**Отчет о реализации проекта “Управление запасами”**

1. В рамках проекта выполненные следующие мероприятия:

- установлен норматив потребления материальных запасов по отделениям. Норматив закреплен в регламенте, который утвержден главным врачом 28.10.2019;

- внедрена автоматизированная система управления запасами – конфигурация 1С «Медицина. Больничная аптека». Закуплены терминалы для сбора данных и сканер штрих-кодов.

- в штатное расписание введена должность кладовщика.

2. Информация о достигнутых результатах:

| Показатель, ед. изм. | Значение до реализации проекта | Целевое значение в паспорте | Факт после реализации проекта | Число измерений показателя после реализации проекта |
|---|---|---|---|---|
| Объем запасов в кабинетах | 30 дн. | 7 дн. | 7 дн. | 10 |
| Доля запасов, подлежащих учету в автоматизированной системе | 10% | 100% | 50% | 10 |
| Ежегодный объем финансовых средств, расходуемых на приобретение запасов в рамках срочных (разовых) договоров | 1,8 млн. | 0,5 млн. | 1,0 | 10 |

3. Прилагаем фото реализации проекта:

- На первом фото – до реализации проекта, видно хаотичное хранение материальных запасов. На втором фото – после проекта, организованно рабочее место кладовщика, материальные запасы размещены на стеллажах. На третьем фото изображена установленная программа с терминалом сбора данных.

4. Информация о стандартизации процесса

Прилагаем копию утвержденной стандартной операционной процедуры (СОП) «Планирование запаса лекарственных средств в МГП №2» и копию приказа от 04.10.2019 № 103/1 «Об организации планирования лекарственных средств, медицинских изделий и прочих запасов».

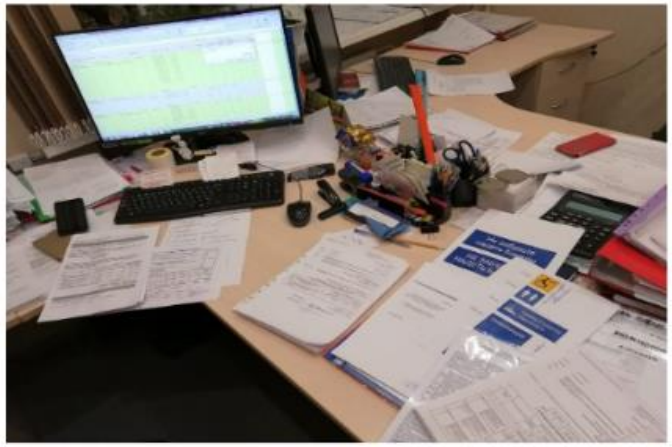
5. На реализацию проекта затрачено финансовых ресурсов в размере 534 196,00 руб., в т.ч.:

- 68 000,00 сканер штрих-кода и терминал сбора данных;
- 44 600 лицензия 1С «Медицина. Больничная аптека»
- 99 960 настройка и адаптация ПО;
- 321 636,00 металлические стеллажи для складского помещения;

6. Проект готов к тиражированию.

# Фотоматериалы по проекту «Управление запасами»

**До проекта**



**После реализации проекта**